



INSERTION

L'IAE vise les métiers du soin



ALINE MORCILLO / HANS LUCAS

Les structures d'insertion par l'activité économique s'intéressent de plus près au secteur médico-social, dans l'objectif de proposer des emplois pérennes aux chômeurs qu'elles accompagnent. Une voie prometteuse qui exige un accompagnement intensif et adapté. ↓



N A LES CV, ET NOS ASSOCIATIONS SONT EM-

BALLÉES. *J'attends les entretiens, et si ça marche, c'est parti !* Trois candidatures suffisent à Aurore Pineau, coordinatrice de formation à la fédération ADMR de la Vienne, pour se montrer enthousiaste tant les tensions de recrutement sont fortes. Les propositions qu'elle vient de recevoir ont une autre particularité : elles proviennent d'une association intermédiaire, Sate 86, qui accompagne des personnes éloignées de l'emploi. L'an dernier, trois associations de l'ADMR, situées à Ligugé, Migné-Auxances et La Villedieu-du-Clain, avaient déjà accueilli des candidats issus de cette association. Elles souhaitent renouveler l'expérience, satisfaites de leur savoir-être, et leur ont proposé des contrats à durée indéterminée (CDI). *« Sate 86 a fait des prérecrutements de motivation, et a réglé tous les freins à l'emploi »,* souligne Aurore Pineau.

Ce nouveau canal de recrutement n'aurait sans doute pas existé si Benjamin Boisseau, directeur de Sate 86, n'avait pas eu l'idée de démarcher la fédération. L'initiative lui est venue quand le gouvernement a annoncé une aide au poste supplémentaire de 1,5 € par heure

aux structures d'insertion par l'activité économique (IAE) qui feraient de la mise à disposition de salariés dans les établissements médico-sociaux. *« Les coopérations entre l'IAE et les Ehpad, c'est nouveau, expose le directeur. Pour nos publics, c'est la certitude d'accéder à un CDI. Aujourd'hui, nous voulons proposer des missions plus longues et plus denses aux personnes que nous accompagnons. »* En réalité, les rapprochements entre le médico-social et les structures d'insertion existent déjà, mais de manière discrète. *« Il y a 15 ans, les associations intermédiaires avaient créé la marque Proxim'Services, spécialisée dans l'aide à domicile pour les personnes âgées dépendantes »,* explique Marlène Trézéguet, responsable juridique de la Coorace, qui fédère, entre autres, ces structures d'insertion. Toutefois, les passerelles pour travailler en Ehpad demeuraient complexes : excluant les missions de soins, faute de qualification, elles devaient se combiner avec une formation qualifiante suivie en parallèle. Ce qui, pour les associations intermédiaires, représente un investissement conséquent. Les pénuries de personnel dans le secteur médico-social conduisent certains acteurs à intensifier ces initiatives. La Croix-Rouge a rapproché ses branches médico-sociale et d'insertion en 2019 pour agir de manière conjointe sur cette problématique. *« Aujourd'hui, il existe un public intéressé par le métier d'aide-soignant qui*